

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ  
Навчально-науковий інститут денної освіти  
Кафедра міжнародної економіки та міжнародних економічних відносин

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни

**«Тренінг: Міжнародні бізнес-проекти»**

на 2023-2024 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	2 курс, 3 семестр
Освітня програма/спеціалізація	«Міжнародний бізнес»
Спеціальність	292 Міжнародні економічні відносини
Галузь знань	29 Міжнародні відносини
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,  
науковий ступінь і вчене звання,  
посада

**Франко Людмила Сергіївна**

-

-

Контактний телефон	+38-066-323-22-52
Електронна адреса	lysichka.08@ukr.net
Розклад навчальних занять	<a href="http://schedule.puet.edu.ua/">http://schedule.puet.edu.ua/</a>
Консультації	очна <a href="http://www.puet.edu.ua">http://www.puet.edu.ua</a> он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 10.00-17.00
Сторінка дистанційного курсу	<a href="https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1847">https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1847</a>

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	Надання комплексу знань з розробки та впровадження міжнародних бізнес-проектів; вмінь та практичних навичок застосування механізмів, інструментів, методів, засобів, функцій проектного менеджменту.
<b>Тривалість</b>	5 кредити ЄКТС/150 годин (практичні заняття 60 год., самостійна робота 90 год.)
<b>Форми та методи навчання</b>	Практичні заняття в аудиторії, самостійна робота поза розкладом
<b>Система поточного та підсумкового контролю</b>	Поточний контроль: відвідування занять; обговорення матеріалу занять; виконання практичних навчальних завдань; доповіді з рефератами та їх обговорення; тестування; поточна модульна робота Підсумковий контроль: екзамен
<b>Базові знання</b>	Наявність знань з міжнародної мікроекономіки, міжнародної макроекономіки, основ міжнародного бізнесу, крос-культурної комунікації.
<b>Мова викладання</b>	Українська, англійська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна,  
програмні результати навчання**

<b>Програмні результати навчання</b>	<b>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</b>
<p>Планувати, організовувати, мотивувати, оцінювати та підвищувати результативність колективної праці, здійснювати дослідження в групі під керівництвом лідера, з урахуванням вимог та особливостей сьогодення в умовах обмеженості часу (РН 6.).</p> <p>Презентувати результати дослідження на базі яких, розробляються рекомендації та заходи з адаптації до змін міжнародного середовища (РН 25)</p>	<p>Здатність планувати та управляти часом (ЗК 4).</p> <p>Здатність працювати в команді (ЗК 11)</p>

**Тематичний план навчальної дисципліни**

<b>Назва теми</b>	<b>Види робіт</b>	<b>Завдання самостійної роботи у розрізі тем</b>
<b>Модуль 1. Міжнародні бізнес-проекти та їх розробка</b>		
Тема 1. Сутність міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<p>Презентація та захист доповіді за наступною тематикою:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Історія методів управління проектами.</li> <li>2. Специфіка сучасного оточення проектів.</li> <li>3. Діяльність Міжнародної асоціації управління International Project Management Association (IPMA) — світового лідера у сфері управління проектами.</li> </ol> <p>Підготувати аналітичний огляд поточної ситуації стосовно наступних питань:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проекти, що реалізуються зараз у Вашому регіоні.</li> <li>2. Найбільш великомасштабні проекти, що реалізовувалися протягом останніх п'яти років у світі. (Індивідуально, а потім у групах з 3-5 осіб сформулювати перелік проектів. Описати концепцію одного з проектів.</li> </ol>

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
<p>Тема 2. Міжнародні бізнес-проекти у контексті організаційної стратегії та культури компанії</p>	<p>Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування</p>	<p>Виконати наступні завдання:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сформулювати організаційну структуру проекту.</li> <li>2. Визначити склад учасників проекту.</li> <li>3. Визначити посадові обов'язки учасників проекту.</li> <li>4. Визначити функції посередників проекту.</li> <li>5. Визначити перелік технічних і організаційних вимог до проекту.</li> <li>6. Здійснити планування територіальної структури процесів бізнесу.</li> <li>7. Розробити бюджет інвестицій в офіс проекту.</li> <li>8. Розробити бюджет поточних витрат проекту.</li> </ol>
<p>Тема 3. Розробка міжнародних бізнес-проектів</p>	<p>Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування</p>	<p>Виконати наступні завдання:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. У групах з 3-5 осіб запропонувати до реалізації ряд проектів і вибрати оптимальний.</li> <li>2. У групі з 3-5 осіб розробити концепцію вибраного проекту.</li> <li>3. У групі з 3-5 осіб сформулювати перелік факторів і їх ознак що впливають на ефективність реалізації проекту.</li> <li>4. У групі з 3-5 осіб провести попередній аналіз здійсненності різних варіантів реалізації даного проекту з використанням експертних методів.</li> <li>5. У групі з 3-5 осіб сформулювати систему обмежень для даного проекту.</li> <li>6. У групі з 3-5 осіб здійснити техніко-економічне обґрунтування проекту.</li> <li>7. На основі проведених у пунктах 1-6 досліджень провести остаточний вибір проекту з</li> </ol>

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		переліку, запропонованого кожною групою з 3-5 осіб. (перелік проектів надається викладачем).
Тема 4. Управління ризиками та факторами невизначеності в міжнародних бізнес-проектах	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати наступні завдання: 1. Визначити перелік ризиків властивих розробленому проекту. 2. Визначити вірогідність зміни ходу реалізації проекту на всіх його стадіях і можливі збитки. 3. Розробити процедуру управління ризиками за проектом. 4. Розробити заходи зі зниження ризику й оцініть ефективність їх реалізації.
Тема 5. Планування міжнародних бізнес-проектів: часовий, фінансовий та якісний аспект	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати наступні завдання: 1. Визначити мету планування обраного проекту. 2. Розробити концептуальні, стратегічні й тактичні плани щодо обраного проекту. 3. Розробити детальний план-графік проекту
Тема 6. Організаційна структура міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування. Поточна модульна робота	Виконати наступні завдання: 1. Сформувати організаційну структуру проекту. 2. Визначити склад учасників проекту. 3. Визначити посадові обов'язки учасників проекту. 4. Визначити функції посередників проекту. 5. Визначити перелік технічних і організаційних вимог до проекту. 6. Здійснити планування територіальної структури процесів бізнесу. 7. Розробити бюджет інвестицій в офіс проекту. 10. Розробити бюджет поточних

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		витрат
<b>Модуль 2. Виконання міжнародних бізнес-проектів</b>		
Тема 7. Виконання та контроль міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<p>Виконати наступні завдання:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Визначити перелік параметрів, моніторинг яких необхідно здійснювати в процесі попереднього, поточного і завершального контролю.</li> <li>2. Здійснити прогноз основних характеристик реалізації проекту під впливом як зовнішніх, так і внутрішніх чинників.</li> <li>3. Розробити перелік попереджуючих заходів і оцінити ефективність їх здійснення.</li> <li>4. Проаналізувати хід виконання проекту згідно з традиційним методом.</li> <li>5. Проаналізувати хід виконання проекту відповідно до методу «освоеного обсягу».</li> <li>6. Розробити документи, необхідні для здійснення змін у процесі реалізації проекту</li> </ol>
Тема 8. Особливості управління міжнародними бізнес-проектами	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<p>Виконати наступні завдання:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Визначити перелік принципів функціонування системи управління якістю проекту.</li> <li>2. Сформулювати перелік вимог споживачів на всіх стадіях виробництва готової продукції.</li> <li>3. Провести функціонально-вартісний аналіз проекту.</li> <li>4. Проаналізувати можливості виникнення дефектів і їх вплив на споживача.</li> <li>5. Побудувати діаграму причин-наслідків для проекту який реалізують.</li> <li>6. Сформулювати</li> </ol>

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		<p>контрольну карту реалізації проекту.</p> <p>7. Побудувати діаграму Парето.</p> <p>8. Розробити Програму якості.</p> <p>9. Розробити Настанову з реалізації Програми якості</p>
<p>Тема 9. Специфіка комунікації в міжнародних бізнес-проектах</p>	<p>Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування</p>	<p>Виконати наступні завдання:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Визначити тип спільної діяльності за яким буде здійснюватися реалізація проекту.</li> <li>2. Зробити обґрунтування методів формування команди проекту.</li> <li>3. Обрати тип управління бізнес-проектом.</li> <li>4. Дослідити методики оцінки персоналу, обрати найбільш доцільну та здійснити оцінку проекту.</li> <li>5. Обґрунтувати подальші форми навчання персоналу кожної категорії.</li> <li>6. Визначити основних учасників проекту. Визначити та обґрунтувати вибір стосовно того, яким повинен бути цей склад у разі реалізації: <ul style="list-style-type: none"> <li>- проекту перебудови системи вищої освіти;</li> <li>- проекту ліквідації атомних станцій;</li> <li>- проекту випуску нового журналу;</li> <li>- проекту будівництва автозаправної станції;</li> <li>- проекту зі зміні інтер'єру Вашої квартири (можливі інші, за бажанням студента).</li> </ul> </li> </ol>
<p>Тема 10. Співробітництво в міжнародних бізнес-проектах</p>	<p>Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення</p>	<p>Підготувати зразок міжнародного бізнес-проекту, який може бути актуальним у Вашому регіоні (за вибором</p>

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
	матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; Поточна модульна робота	студента).

### Інформаційні джерела

1. Гурочкіна В.В., Менчинська О.М. Емерджентна динаміка розвитку економіки України через призму міжнародних рейтингів. Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки». 2020. № 2. С. 14–21. URL: <https://cutt.ly/VgMrIIС> (дата звернення: 03.18.2023).
2. Кондратюк О.М., Пшеничний В.І. Бізнес-планування в підприємницькому середовищі: теоретичний аспект. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2019. № 26. С. 90–94.
3. Менчинська О. М., Кліщук Ю. О. Особливості бізнес-планування міжнародних інвестиційних проектів у промислово розвинених країнах (порівняльний аналіз). *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2020. Вип. 33. Ч. 1. С. 112-118.
4. Методичні рекомендації з розроблення бізнес-планів інвестиційних проектів Державного агентства України з інвестицій та розвитку від 31 серпня 2010 р. № 73. URL : <https://cutt.ly/2gMt0EK> (дата звернення: 03.08.2023).
5. О'Коннел Ф. Прискорене виконання проектів: Управління проектами в умовах нестачі часу. MagneticOne Academy, 2016. 48 с.
6. Приймак В. Управління проектами : навчальний посібник. 2018. 464 с.
7. Brinkworth J. Bridging the Business-Project Divide: Techniques for Reconciling Business-as-Usual and Project Cultures. Routledge, 2016.230 p.
8. Brown J. T. The Handbook of Program Management: How to Facilitate Project Success with Optimal Program Management. McGraw Hill Professional 2014. 336 p.
9. Caroll T. Project Delivery in Business-as-Usual Organizations. CRC Press, 2016. 214 p.
10. European Investment Project Portal (EIPP). URL: <https://cutt.ly/ogMtYBR> (дата звернення: 10.08.2023).
11. International Project Management, Leadership in Complex Environments: Business, Management. Cram101 Textbook Reviews. 2016. 32 p.
12. Kleinaltenkamp M., Plinke W., Geiger I. Business Project Management and Marketing: Mastering Business Markets. Springer. 2016. 399 p.
13. Lientz B., Rea K. International Project Management. Routledge, 2017. 277 p.
14. Parboteeah K. P., Cullen J.B. International Business: Perspectives from

developed and emerging markets. Taylor & Francis, 2017. 530 p.

15. Verbeke A., Puck J., Tulder R. Distance in International Business: Concept, Cost and Value / Alain Verbeke. Emerald Group Publishing, 2017. 568 p.

### **Програмне забезпечення навчальної дисципліни**

- Пакет програмних продуктів Microsoft Office; Google Документи; Moodle; Canva; Dropbox.

### **Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання**

**Політика оцінювання здобувачів вищої освіти.** Завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Положення про організацію освітнього процесу <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizaciyu-osvitnogo-procesu.pdf>.

Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_kryt\\_ocinyuvannya.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf).

Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poryadok-likvidaciyi-zdobuvachamy-vyshhoyi-osvity-akademichnoyi-zaborgovanosti.pdf>.

Положення про повторне навчання [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_pro-povt-navch.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-povt-navch.pdf).

**Політика щодо відвідування.** Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.

**Політика щодо академічної доброчесності.** Студенти мають свідомо дотримуватися «Положення про академічну доброчесність»; списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття.

В ПУЕТ діють:

Кодекс честі студента [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks\\_chesti\\_studenta.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_studenta.pdf).

Положення про академічну доброчесність [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_akadem\\_dobrochesnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrochesnist.pdf).

Положення про запобігання випадків академічного плагіату <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannya-vypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>.

**Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:**



Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_perezarah\\_rez\\_zvo.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf).

Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha\\_pro\\_akademichnu\\_mobilnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf).

Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoyi-ta-abo-informalnoyi-osvity.pdf>; *інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта) <https://puet.edu.ua/neformalna-osvita>.

#### **Політика вирішення конфліктних ситуацій:**

Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravylya-vyrishennya-konfliktnyh-sytuacziy-u-puet.pdf>.

Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_pro\\_apel\\_pidcontr.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro_apel_pidcontr.pdf).

уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi>.

#### **Політика підтримки учасників освітнього процесу:**

Психологічна служба: <http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet>.

Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentskyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet>.

Уповноважений з прав корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi>.

**Безпека освітнього середовища:** Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyediyalnosti>.

#### **Оцінювання**

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

<b>Види робіт</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
Модуль 1 (теми 1-6): відвідування занять (6 балів); захист домашнього завдання (4 бали); обговорення матеріалу занять (4 бали); виконання навчальних завдань (4 бали); завдання самостійної роботи (4 бали); тестування (4 бали); поточна модульна робота (10 балів)	36
Модуль 2 (теми 7-10): відвідування занять (4 балів); захист домашнього завдання (2 бали); обговорення матеріалу занять (2 бали); виконання навчальних завдань (2 бали); завдання самостійної роботи (2 бали); тестування (2 бали); поточна	24

модульна робота (10 балів)	
Поточне оцінювання	60
Екзамен	40
Разом	100

Примітка: за додаткові види навчальних робіт здобувач вищої освіти може отримати додаткові 10 балів (участь у предметних олімпіадах, наукових гуртках, наукових студентських конференціях, підготовка наукового проєкту тощо), що додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

### **Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни**

<b>Сума балів за всі види навчальної діяльності</b>	<b>Оцінка за шкалою ЄКТС</b>	<b>Оцінка за національною шкалою</b>
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни